

# Relatório da Conta de Gerência 2025

## Conteúdo

Enquadramento .....	2
Caraterização da entidade .....	2
Identificação e composição do Agrupamento .....	2
Missão .....	2
Oferta formativa .....	3
Alunos .....	3
Docentes .....	5
Ação Social Escolar (ASE) .....	5
Bolsas de mérito .....	8
Prestação de contas da ASE .....	9
Receitas .....	12
Aplicação da receita .....	17
Orçamento do Estado .....	18
Pessoal .....	18
Despesas correntes e de capital .....	19
Orçamento com Compensação em Receita .....	20
Apreciação global .....	25

## Enquadramento

O presente relatório, elaborado em sede de Conselho Administrativo nos termos da alínea b) do art.º 38.º do Decreto-Lei n.º 75/2008, de 22 de abril, na redação dada pelo Decreto-Lei n.º 137/2012, de 2 de julho, apresenta a conta de gerência, relacionando as receitas obtidas e as despesas realizadas pelo Agrupamento, referentes ao ano de 2025. Todas as comparações anuais têm como referência os valores do ano anterior. Todos os valores financeiros se entendem expressos em euros.

## Caraterização da entidade

### Identificação e composição do Agrupamento

O Agrupamento de Escolas de Queluz-Belas, Sintra (AEQB), foi criado a 3 de julho de 2012. Em 2025 é composto por nove escolas, ministrando diversos graus de ensino: pré-escolar, 1º, 2º e 3º ciclos do ensino básico, ensino secundário e cursos profissionais. Ministrados em ensino noturno oferecemos os cursos de educação e formação de adultos (EFA) e Português Língua de Acolhimento (PLA). São as seguintes as escolas que constituem o AEQB (Portaria n.º18/2024):

Escola Básica e Secundária Padre Alberto Neto, Queluz, Sintra (ESPAN)

Escola Básica Professor Galopim de Carvalho, Pendão, Sintra

Escola Básica Mário da Cunha Brito, Belas, Sintra

Escola Básica n.º 2 de Queluz, Sintra

Escola Básica do Pendão, Sintra

Escola Básica de Pego Longo, Sintra

Escola Básica n.º 2 de Belas, Sintra

Escola Básica n.º 3 de Belas, Sintra

Escola Básica n.º 5 de Belas, Serra da Silveira, Sintra

### Missão

O AEQB tem como missão proporcionar uma oferta educativa de qualidade, exigência e responsabilidade, visando o desenvolvimento global e harmonioso do aluno, em colaboração com a família e articulação com a comunidade local.

## Oferta formativa

A oferta formativa caracteriza-se por cursos de ensino regular, profissional, de educação e formação de adultos, desde o pré-escolar ao ensino secundário.

No ensino secundário existem duas vertentes: cursos científico-humanísticos e cursos profissionais. Os cursos científico-humanísticos existem nas seguintes variantes: **Ciências e Tecnologias, Artes Visuais, Ciências Sócio Económicas e Línguas e Humanidades.**

Os cursos profissionais são seis. Mantêm-se os cursos em funcionamento do ano anterior **Técnico de Apoio à Gestão, Técnico de Informática - Sistemas, Técnico de Desenho Digital 3D e Técnico de Animação 2D/3D.** Foram iniciados os cursos de **Técnico de Proteção Civil e Técnico de Comunicação - Marketing, Relações-Públicas e Publicidade.** As mudanças de oferta educativa neste âmbito têm que ver com a reorientação ditada pelo grau de relevância dos cursos profissionais na Agência Nacional para a Qualificação e Ensino Profissional (ANQEP) e a tentativa de ir ao encontro das necessidades de emprego na região.

No ensino pós-laboral, educação e formação de adultos (EFA), a oferta inclui o curso **Ensino Secundário.** O AEQB oferece também o curso **Português Língua de Acolhimento (PLA),** destinado a adultos da comunidade imigrante.

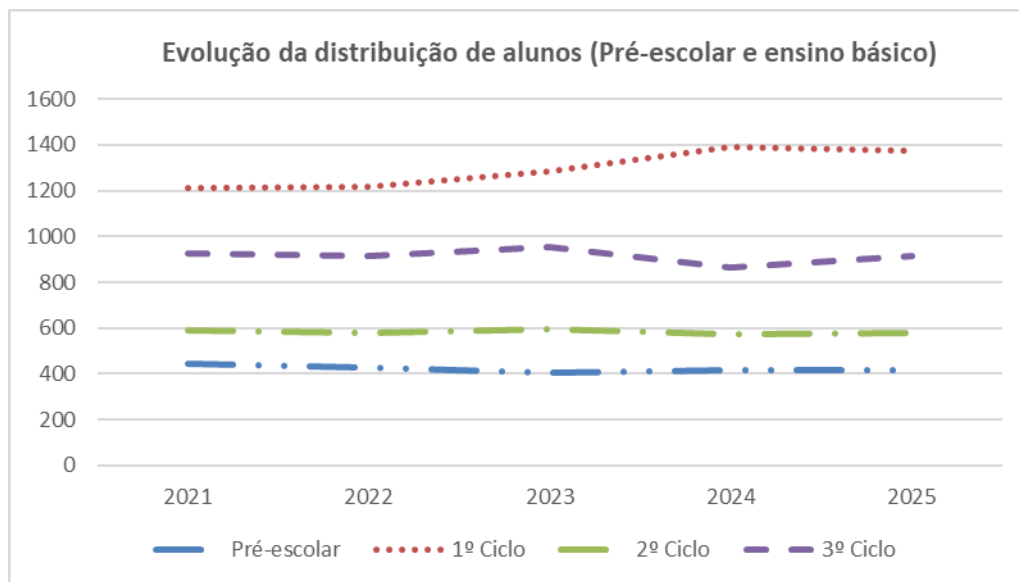
## Alunos

Em dezembro de 2025 o AEQB contabilizava 4239 alunos distribuídos pelos vários ciclos de estudos, conforme mostra a tabela abaixo:

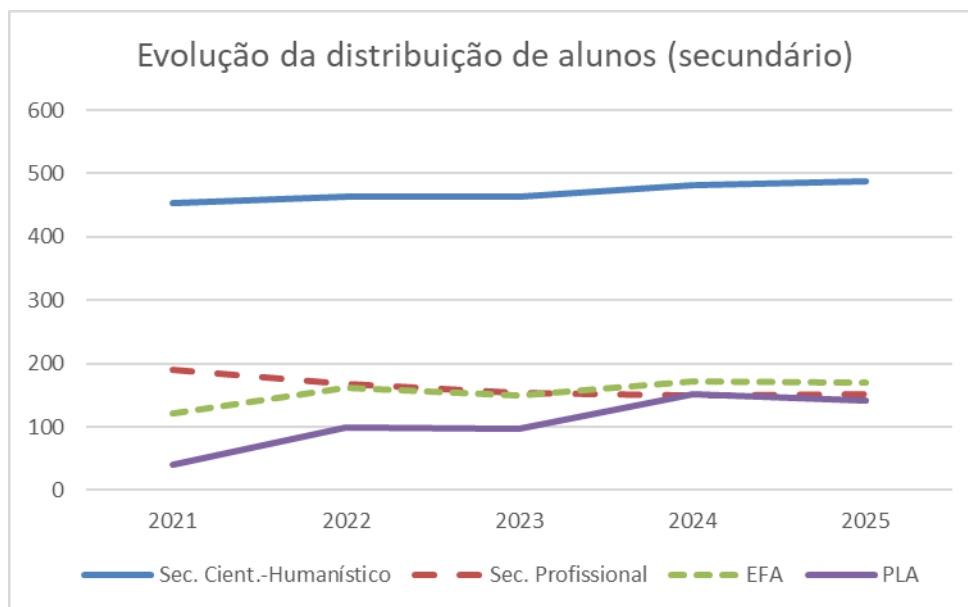
Número de alunos por nível de ensino						
Níveis de ensino	2021	2022	2023	2024	2025	Var %
Pré-escolar	442	427	404	417	415	-0,48%
1º Ciclo	1211	1220	1282	1389	1376	-0,94%
2º Ciclo	587	580	597	574	581	1,22%
3º Ciclo	928	912	954	866	915	5,66%
Sec. Cient.-Humanístico	453	463	464	481	488	1,46%
Sec. Profissional	191	167	153	150	152	1,33%
EFA	121	162	150	172	170	-1,16%
PLA	40	100	97	151	142	-5,96%
<b>Totais</b>	<b>3933</b>	<b>4031</b>	<b>4101</b>	<b>4200</b>	<b>4239</b>	<b>0,93%</b>

Dados da MISI. Os dados estão em linha com o ano anterior, com variações mais salientes no 3.º ciclo (positiva) e em PLA (negativa).

O gráfico abaixo mostra a evolução da distribuição de alunos até ao 3º ciclo, em linha com o ano anterior, sintoma de que as escolas estão no limite da capacidade de acolhimento de alunos.



Tal como o gráfico anterior relativo ao ensino básico, também o seguinte mostra que o número de alunos do ensino secundário está em linha com o ano anterior.



## Docentes

O número de docentes ao serviço do Agrupamento aumentou em 2025, conforme mostra a tabela abaixo. Dados da MISI. Devido a falta de professores, 107 professores têm horas extraordinárias atribuídas, contra 63 no ano de 2024.

Pessoal docente					
	2021	2022	2023	2024	2025
Quadro	215	222	237	284	278
Contratados	117	119	94	64	47
<b>Totais</b>	<b>332</b>	<b>341</b>	<b>331</b>	<b>348</b>	<b>325</b>

## Pessoal não docente

A tabela abaixo apresenta o número de assistentes técnicos, assistentes operacionais e técnicos superiores no Agrupamento em 2025. Dos técnicos superiores três são psicólogos, três são mediadores linguísticos e culturais e três são técnicos especializados para apoio ao 1.º ciclo, onde se verifica a maior carência de professores. Não obstante o aumento do número de assistentes operacionais, tal deve-se à abertura da unidade de apoio à multideficiência na EB Professor Galopim de Carvalho (duas pessoas). O Agrupamento continua a debater-se com problemas relativos a estes trabalhadores. Muitos ultrapassaram já os 60 anos o que, por via de baixas por doença e adaptação de funções recomendadas por medicina do trabalho, levanta diariamente dificuldades de gestão e tensão no funcionamento do AEQB.

Pessoal não docente					
	2021	2022	2023	2024	2025
Ass. técnicos	15	14	14	14	14
Ass. operacionais	124	122	124	124	127
Téc. superiores especializados	6	7	6	7	9

## Ação Social Escolar (ASE)

Os objetivos, assinalados no 4.º do Decreto-Lei n.º 55/2009 de 2 de março, expressam que a atribuição dos apoios no âmbito da ação social escolar são fundamentais para a prevenção da exclusão social, do abandono escolar e para a promoção do sucesso escolar e educativo, de modo a que todos, independentemente das suas condições sociais, económicas, culturais e familiares, cumpram a escolaridade obrigatória e tenham a possibilidade de concluir com sucesso o ensino secundário, em qualquer das suas modalidades.

Assim, a ASE pretende que este serviço abranja as áreas da ação social nomeadamente no apoio em material escolar, no transporte de alunos com necessidades específicas de saúde, na atribuição de bolsas de mérito e no seguro escolar.

Os bufetes e as papelarias são geridos pelo AEQB, com regras definidas pela DGEstE, fazendo assim parte do apoio socioeducativo. Em 2025 as receitas da ASE atingiram o montante de 163 675,39 €, praticamente em linha relativamente ao exercício de 2024. O bufete da ESPAN, devido a falta de pessoal pelas razões explicadas acima, voltou ao horário reduzido, até às 17h15, e voltou a não estar aberto à noite. Ainda assim, por via da boa gestão, na qual intervêm ativamente as assistentes operacionais e técnicas ligadas a este setor, e ao alargamento da oferta, as receitas dos bares e das lojas escolares continuaram a aumentar.

A tabela da página seguinte apresenta, em resumo, os valores comparativos da Ação Social Escolar bem como a variação ocorrida no ano por referência ao ano anterior.

Receitas da Ação Social Escolar						
	2021	2022	2023	2024	2025	Var %
Ação Social	34 449,77	45 847,68	40 472,18	49 060,11	45 075,01	-8,12%
Seguro Escolar (DGEstE)	2 150,38	4 825,11	3 658,85	3 179,01	1 200,49	-20,64%
Seguro Escolar (alunos >18 anos)	1 738,52	3 515,72	1 168,35	2 376,40	3 208,20	
Bufetes	27 485,30	33 488,56	58 425,67	78 091,27	81 032,23	3,77%
Papelarias	8 163,73	13 883,90	18 973,14	30 372,61	33 159,46	9,18%
<b>Total</b>	<b>73 987,70</b>	<b>101 560,97</b>	<b>122 698,19</b>	<b>163 079,40</b>	<b>163 675,39</b>	<b>0,37%</b>

## Apoio aos alunos - ASE

No ano letivo de 2025/2026 o AEQB atribuiu apoio a 1004 candidaturas para a ASE, o que representa 23,68% dos alunos do AEQB relativamente aos quais o apoio da ASE é aplicável (ensino diurno). Relativamente à quantidade de alunos apoiados no ano anterior verificou-se um aumento de 3,18% com mais 31 alunos apoiados.

As tabelas seguintes mostram a distribuição por ciclos de estudo e por escalão, bem como os valores relativos aos últimos 5 anos.

Apoios da ASE por ciclo e escalão 2025/2026						
Escalão	Pré-escolar	1º ciclo	2º ciclo	3º ciclo	Secundário	Total
A	99	245	48	93	43	528
B	89	214	41	61	59	464
C	0	1	1	5	5	12
<b>Totais</b>	188	460	90	159	107	1004
<b>Total de alunos apoiados no AEQB</b>						<b>1004</b>

Alunos apoiados pela ASE					
2021	2022	2023	2024	2025	Variação
1453	1235	1256	973	1004	3,19%

## Seguro Escolar

A assistência a alunos sinistrados foi prestada pelo Seguro Escolar apoiando 259 alunos, repartidos pelos vários níveis de ensino, participando nas despesas referentes a hospital, transportes, despesas de farmácia e próteses. Relativamente ao ano anterior houve uma diminuição de 62 alunos apoiados pelo seguro escolar, o que denota uma diminuição do número de acidentes escolares.

Seguro escolar (alunos apoiados)					
2021	2022	2023	2024	2025	Variação
309	382	326	321	259	-19,31%

## Bolsas de mérito

Foram atribuídas 23 bolsas de mérito, menos 15 que no ano anterior.

### Prestação de contas da ASE

A tabela seguinte traduz resumidamente os valores da Conta de Gerência de 2025 da ASE, registando um saldo de 199,66 E.

Conta de Gerência ASE 2025	
Receita	163 675,39
Despesa	163 475,73
Saldo	199,66

A tabela da página seguinte mostra resumidamente a evolução anual de todas as despesas suportadas com recurso a receitas da ASE.

Resumo da ASE – Despesas Correntes e de Capital (Comparativo) 2025						
Rubricas	2021	2022	2023	2024	2025	
Auxílios económicos	Livros e material escolar	88,82	7 997,99	3 880,20	3 195,11	2 292,71
	Transportes - alunos com NE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Leite escolar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Seguro (acidentes)	3 492,45	5 155,56	3 652,22	3 179,01	4 209,03
	Refeitório	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Bolsas de mérito	33 130,28	36 320,74	32 362,50	40 971,38	40 000,32
	Visitas de estudo	0,00	2 696,54	4 229,48	4 893,62	2 781,98
	<b>Subtotal auxílios económicos</b>	<b>36 711,55</b>	<b>52 170,83</b>	<b>44 124,40</b>	<b>52 239,12</b>	<b>49 284,04</b>
Outras despesas	Transportes – visitas de estudo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Transportes – outras despesas	0,00	293,45	255,15	233,60	0,00
	Ferramentas e utensílios	0,00	0,00	0,00	0,00	441,72
	Vestuário e artigos pessoais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Material de educação, cultura e recreio	0,00	0,00	0,00	1 267,52	0,00
	<b>Subtotal</b>	<b>0,00</b>	<b>293,45</b>	<b>255,15</b>	<b>1 501,12</b>	<b>441,72</b>
	Serviços especializados	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Comunicações	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Subtotal</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Limpeza e higiene	0,00	132,54	453,49	1 183,01	646,39
	Material de escritório	5 895,28	2 773,50	1 871,49	3 555,96	1 156,48
	Outros bens (materiais para venda)	25 605,83	42 690,30	65 933,83	96 636,82	99 601,77
	Outros bens	150,56	1 201,19	1 108,51	1 275,33	232,66
	<b>Subtotal</b>	<b>31 651,67</b>	<b>46 797,53</b>	<b>69 367,32</b>	<b>102 651,12</b>	<b>101 637,30</b>
	Conservação de bens	1 354,64	104,55	0,00	0,00	0,00
	Assistência técnica	1 539,84	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Subtotal</b>	<b>2 894,48</b>	<b>104,55</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Formação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Seguros	248,36	737,71	0,00	0,00	0,00
	Outros serviços	1 000,22	1 456,90	6 993,68	4 564,45	11 096,91
Publicidade	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Subtotal</b>	<b>1 248,58</b>	<b>2 194,61</b>	<b>6 993,68</b>	<b>4 564,45</b>	<b>11 096,91</b>	
Despesas de capital	0,00	0,00	1 950,57	2 123,59	1 015,76	
<b>Subtotal</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 950,57</b>	<b>2 123,59</b>	<b>1 015,76</b>	
<b>Subtotal outras despesas</b>	<b>35 794,73</b>	<b>49 390,14</b>	<b>78 566,72</b>	<b>110 840,28</b>	<b>114 191,69</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>72 506,28</b>	<b>101 560,97</b>	<b>122 691,12</b>	<b>163 079,40</b>	<b>163 475,73</b>	

## Analise orçamental - prestação de contas

A prestação de contas teve como base as regras da contabilidade pública.

Assim, apresenta-se, de um modo simplificado, a informação útil, para que se possa evidenciar, de uma maneira simples, como foram distribuídas e aplicadas as verbas recebidas dos diversos organismos.

As rubricas da informação financeira estão apresentadas por fontes de financiamento e por atividades.

As fontes de financiamento (FF) do Agrupamento, são as seguintes:

- Orçamento de Estado **FF 311017**
- A Direção Geral dos Estabelecimentos Escolares (DGEstE) financia o serviço de Ação Social Escolar, nomeadamente na comparticipação dos auxílios económicos e bolsas de mérito **FF 319019**
- Verba do Ministério para PC **FF 319017**
- Saldos do Orçamento de Compensação e Receita do ano anterior **FF 522017**
- Saldos de ASE do ano anterior **FF 522019**
- Orçamento com Compensação em Receitas provenientes das vendas arrecadadas nos bufetes, papelarias, reprografias e seguro escolar, geradas pelo Agrupamento - **FF 513019**
- Receitas arrecadadas nos serviços administrativos, taxas, emolumentos, donativos e outros **FF 513017**
- Receitas provenientes do Departamento de Educação da Câmara Municipal de Sintra, e da União das Freguesias de Queluz e Belas **FF 541017**.
- ASE, Administração Central **FF 541019**
- PRR-Plano de Recuperação e Resiliência **FF 483102**
- Programa Erasmus **FF 482107**
- Saldos de Erasmus do ano anterior **FF 488017**
- Valor de Devolução do Valor do IVA do Projeto Ciência Viva **FF31H13200**

As atividades aplicáveis ao AEQB identificam os níveis de ensino e são as seguintes:

- **Atividade 112** identifica o desporto Escolar
- **Atividade 509** identifica os jardins de infância;
- **Atividade 510** identifica o 1º, 2º, 3º Ciclo e Secundário
- **Atividade 511** identifica o setor do ASE
- **Atividade 514** identifica atividades com necessidades educativas específicas.
- **Atividade 517** identifica Outras Atividades (Rede de Bibliotecas Escolares e Aquisição de computadores)
- **Atividade 518** identifica “O Futuro: Modernizar a Escola” (MECI)
- **Atividade 13200** identifica atividades do Ciência Viva e Valor do IVA do mesmo
- **Atividade 14292** identifica os CTE

## Receitas

A receita do Agrupamento ascendeu a **16 849 499,156 €** e encontra-se sintetizada na tabela abaixo.

Receita do Agrupamento por fonte de financiamento 2025		
Fonte de financiamento	Descrição	Receita
311017	Estado	15 162 774,85
319017	Orç. Estado - verba para PC	73 000,00
319019	ASE - Administração Central	46 275,50
522017	Saldos de 2024	15,49
522019	Saldos de ASE 2024	0,00
513017	Compensação e receita	115 714,53
513019	ASE	117 399,89
541017	Autarquia (Município e Freguesia)	445 515,51
541019	ASE - Administração Central	0,00
483102	PRR - Plano de Recuperação e Resiliência	766 412,55
482017	ERASMUS	120 278,98
488017	Saldos ERASMUS	1 971,53
31H102	Dev. IVA Ciência Viva	140,32
<b>Total</b>		<b>16 849 499,15</b>

As tabelas que a seguir se apresentam, refletem os saldos do ano anterior bem como as receitas provenientes das várias instituições, referenciadas às diferentes fontes de financiamento.

<b>Orçamento Estado 2025 - FF 311017</b>		
Receitas Correntes	Act. 112 outras atividades (desporto escolar)	0,00
	Act. 509 jardins de infância	5 946,00
	Act. 510 1º, 2º, 3º ciclo básico e secundário	599 476,09
	Act. 517 outras atividades (aquisição de computadores e rede de bibliotecas escolares)	8 429,71
	Act. 514 necessidades educativas especiais e intervenção precoce	1 102,77
<b>Total</b>		<b>614 954,57</b>
Receitas de Capital	Act. 510 1º, 2º, 3º ciclo básico e secundário	0,00
	Act. 517 outras atividades (aquisição de computadores e rede de bibliotecas escolares)	0,00
	Act. 514 necessidades educativas especiais e intervenção precoce	1 629,00
<b>Total</b>		<b>1 629,00</b>
<b>EPI</b>		<b>0,00</b>
<b>Pessoal</b>		<b>14 546 191,28</b>
<b>Total</b>		<b>15 162 774,85</b>

<b>Orçamento de Estado 2025 - Verba para PC - FF 319017</b>		
Correntes	Act. 509 jardins de infância	0,00
	Act. 510 1º, 2º, 3º ciclo básico e secundário	0,00
	Act. 517 outras atividades (desporto escolar e rede de bibliotecas escolares)	0,00
Capital	Act. 509 jardins de infância	0,00
	Act. 510 1º, 2º, 3º ciclo básico e secundário	0,00
	Act. 517 outras atividades (desporto escolar e rede de bibliotecas escolares)	0,00
	Act. 518 Preparar O Futuro: Modernizar a Escola	73 000,00
<b>Total</b>		<b>73 000,00</b>

Orçamento ASE 2025 - Administração Central - FF 319019 - Act. 511		
Correntes	Material Escolar	2 292,71
	Bolsas de Mérito	40 000,32
	Seguro Escolar	1 200,49
	Visitas de Estudo	2 781,98
<b>Total</b>		<b>46 275,50</b>

Orçamento de dotações com compensação em receitas 2025 (saldos de 2024)- FF 522017		
Correntes	Act. 112 outras atividades (desporto escolar)	0,00
	Act. 509 jardins de infância	0,00
	Act. 510 1º, 2º, 3º ciclo básico e secundário	15,49
	Act. 517 outras atividades (aquisição de computadores e rede de bibliotecas escolares)	0,00
Capital	Act. 510 1º, 2º, 3º ciclo básico e secundário	0,00
	Act. 517 outras atividades (aquisição de computadores e rede de bibliotecas escolares)	0,00
<b>Total</b>		<b>15,49</b>

Orçamento de Dotações com Compensação em Receitas 2025 (receitas próprias) - FF 513017		
Correntes	Act. 112 outras atividades (desporto escolar)	5 096,25
	Act. 509 jardins de infância	8 951,20
	Act. 510 1º, 2º, 3º ciclo básico e secundário	100 977,81
	Act. 517 outras atividades (aquisição de computadores e rede de bibliotecas escolares)	0,00
Capital	Act. 510 1º, 2º, 3º ciclo básico e secundário	689,27
	Act. 517 outras atividades (desporto escolar e rede de bibliotecas escolares)	0,00
<b>Total</b>		<b>115 714,53</b>

Orçamento ASE 2025 - Administração Central - FF 541019 - Act. 192		
Correntes	Material Escolar	0,00
	Bolsas de Mérito	0,00
	Seguro Escolar	0,00
	Visitas de Estudo	0,00
<b>Total</b>		<b>0,00</b>

<b>Orçamento ASE 2025 - Administração Central - FF 513019 - Act. 511</b>		
Correntes	Bufetes	81 032,23
	Papelarias	33 159,46
	Seguro Escolar	3 208,20
<b>Total</b>		<b>117 399,89</b>

<b>PRR- Projeto Ciência Viva e CTE 2025 - FF 483102</b>		
Correntes	Act. 509 jardins de infância	0,00
	Act. 510 1º, 2º, 3º ciclo básico e secundário	
	Act. 517 outras atividades (desporto escolar e rede de bibliotecas escolares)	0,00
	Act. 14292	179 347,78
	Act. 13200	4 601,58
Capital	Act. 509 jardins de infância	
	Act. 510 1º, 2º, 3º ciclo básico e secundário	
	Act. 517 outras atividades (desporto escolar e rede de bibliotecas escolares)	0,00
	Act. 14292	582 463,19
	Act. 13200	
<b>Total</b>		<b>766 412,55</b>

<b>ERASMUS 2025 - FF 482017</b>		
Correntes	Act. 509 jardins de infância	0,00
	Act. 510 1º, 2º, 3º ciclo básico e secundário	120 278,98
	Act. 517 outras atividades (desporto escolar e rede de bibliotecas escolares)	0,00
Capital	Act. 509 jardins de infância	0,00
	Act. 510 1º, 2º, 3º ciclo básico e secundário	0,00
	Act. 517 outras atividades (desporto escolar e rede de bibliotecas escolares)	0,00
<b>Total</b>		<b>120 278,98</b>

<b>Saldos ERASMUS 2025 - FF 488017</b>		
Correntes	Act. 509 jardins de infância	0,00
	Act. 510 1º, 2º, 3º ciclo básico e secundário	1 971,53
	Act. 517 outras atividades (desporto escolar e rede de bibliotecas escolares)	0,00
Capital	Act. 509 jardins de infância	0,00
	Act. 510 1º, 2º, 3º ciclo básico e secundário	
	Act. 517 outras atividades (desporto escolar e rede de bibliotecas escolares)	0,00
<b>Total</b>		<b>1 971,53</b>

<b>Devolução IVA do Projeto Ciência Viva 2025 - FF 31H102</b>		
Correntes	Act. 509 jardins de infância	0,00
	Act. 510 1º, 2º, 3º ciclo básico e secundário	0,00
	Act. 517 outras atividades (desporto escolar e rede de bibliotecas escolares)	0,00
	Act. 13200	140,32
Capital	Act. 509 jardins de infância	0,00
	Act. 510 1º, 2º, 3º ciclo básico e secundário	0,00
	Act. 517 outras atividades (desporto escolar e rede de bibliotecas escolares)	0,00
	Act. 13200	
<b>Total</b>		<b>140,32</b>

A tabela abaixo mostra a receita proveniente da Autarquia por atividade.

<b>Orçamento em Dotações com Compensação em Receitas 2025 - FF 541017 (CMS e UFQB)</b>		
Correntes	Act. 112 outras atividades (desporto escolar)	0,00
	Act. 509 jardins de infância	182 008,70
	Act. 510 1º, 2º, 3º ciclo básico e secundário	263 206,82
	Act. 517 outras atividades (aquisição de computadores e rede de bibliotecas escolares)	0,00
	Act. 514 necessidades educativas especiais e Intervenção precoce	0,00
Capital	Act. 509 jardins de infância	0,00
	Act. 510 1º, 2º, 3º ciclo básico e secundário	299,99
	Act. 517 outras atividades	0,00
<b>Total</b>		<b>445 515,51</b>

A tabela abaixo mostra a receita proveniente da Autarquia explicitada por programa e rubrica de financiamento.

<b>Orçamento com Compensação em Receita 2025 - FF 541017 (Município e Freguesia)</b>		
<b>PAQUE 1</b>	PAA JI	4 550,32
	PAA 1º ciclo	17 817,25
	PAA 2º e 3º Ciclo e secundário	6 440,91
<b>Subtotal PAQUE 1</b>		<b>28 808,48</b>
<b>PAQUE 2</b>	Ensino secundário - C. Profissionais	<b>5 783,19</b>
<b>PAQUE 3</b>	1º Ciclo - Musicoterapia	1 500,00
	2º e 3º Ciclo - Musicoterapia	1 500,00
<b>Subtotal PAQUE 3</b>		<b>3 000,00</b>
<b>PAQUE</b>	EB1 Queluz 2 - 1º ciclo	0,00
<b>Sala Apoio</b>	Galopim 2º e 3º Ciclo	0,00
<b>Subtotal PAQUE SALA APOIO</b>		<b>0,00</b>
<b>Transferência competências OE/CMS - Apetrechamento</b>	Jardim de Infância	0,00
	1º Ciclo	4 226,63
	2º e 3º Ciclo e Sec.	15 377,65
<b>Subtotal</b>		<b>19 604,28</b>
<b>AUXILIOS ECONÓMICOS</b>	1º Ciclo	<b>0,00</b>
<b>CAF</b>	JI	<b>174 433,87</b>
<b>AEC</b>	1º Ciclo	<b>183 579,72</b>
<b>HIGIENE E LIMPEZA</b>	Jardim de Infância	3 024,51
	1º Ciclo	10 010,86
<b>Subtotal higiene e limpeza</b>		<b>13 035,37</b>
<b>DESPESAS CORRENTES</b>	Transferência competências OE/CMS - CTT	<b>1 500,00</b>
<b>Projeto EDU GREEN</b>	2º e 3º Ciclo e Sec.	<b>700,00</b>
<b>ECO ESCOLAS</b>	ECO Escolas	<b>70,60</b>
<b>Apoio Assessoria</b>	Apoio assessoria externa CTE	<b>15 000,00</b>
<b>TOTAL</b>		<b>445 515,51</b>

## Aplicação da receita

### Orçamento do Estado

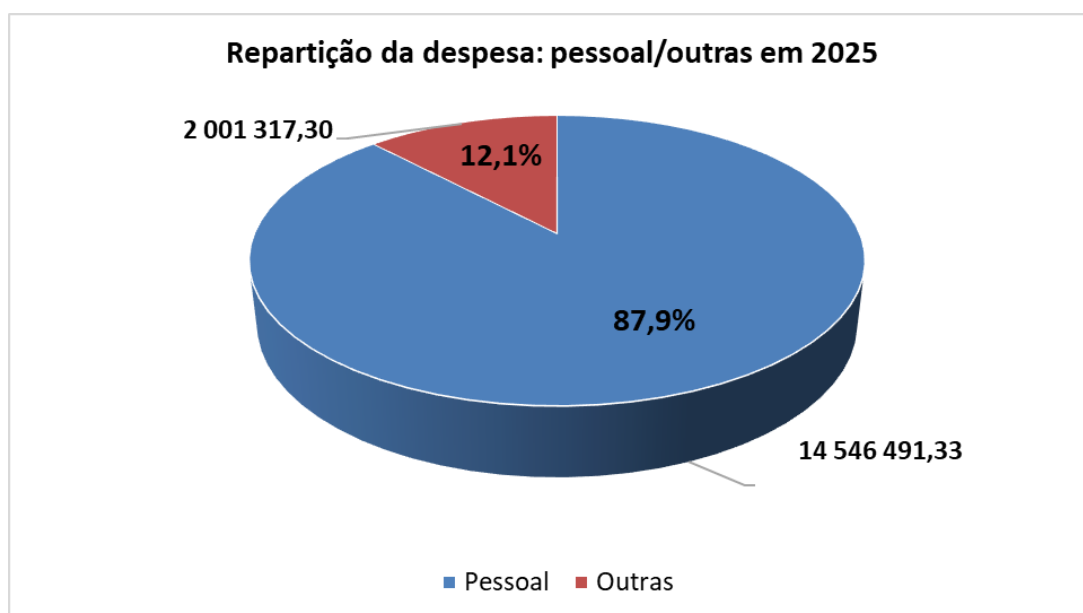
#### Pessoal

No âmbito do pessoal o Conselho Administrativo verifica a prestação efetiva do trabalho do pessoal docente e não docente afeto ao AEQB, pelo que apenas são considerados os valores globais. Os vencimentos e as gratificações são integralmente assegurados pelo Instituto de Gestão Financeira da Educação (IGeFE) do Ministério da Educação e Ciência. As despesas de pessoal dizem respeito exclusivamente a pessoal docente e técnicos especializados, na medida em que a responsabilidade financeira pelo outro pessoal não docente (assistentes técnicos e assistentes operacionais) é da CMS.

O valor despendido inclui vencimentos e encargos da entidade patronal e encontra-se na tabela abaixo.

PESSOAL - FF 311017 2025	
Requisitado	14 546 191,28
Despendido	14 546 491,33
Saldo ano anterior entregue em guia	393,66
<b>SALDO</b>	<b>93,61</b>

O gráfico abaixo mostra a proporção de financiamento da despesa com pessoal relativamente a outras despesas.



## Despesas correntes e de capital

Orçamento de Estado (Despesas) FF 311017 2025						
BLOCOS	RUBRICAS	OE 2021	OE 2022	OE 2023	OE 2024	OE2025
Bloco A	Ajudas de Custo	0,00	0,00	0,00	0,00	0
	Vestuário e Artigos Pessoais	0,00	0,00	0,00	0,00	0
	Transportes - Visitas de estudo	0,00	0,00	0,00	0,00	0
	Transportes - Outras Despesas	60,30	39,41	656,26	664,12	448,43
	Transportes - Pessoal	912,60	1 613,16	0,00	0,00	0
	Transportes - Exames	506,16	1 183,92	668,86	1 215,50	993,5
	Deslocações/Estadas - Outros	0,00	0,00	0,00	0,00	0
		<b>1 479,06</b>	<b>2 836,49</b>	<b>1 325,12</b>	<b>1 879,62</b>	<b>1 441,93</b>
Bloco B	Ferramentas e Utensílios	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Livros e Doc. Técnica	1 350,25	0,00	1 580,00	0,00	
	Mat.Ed.Cult.e Recreio-Lab.	0,00	191,56	3 000,00	0,00	
	Mat.Ed.Cult. / Recreio-Bibliot.	1 250,00	3 201,14	0,00	300,00	894,56
	Mat.Ed.Cult.e Recreio-Desporto	69,46	6 091,17	0,00	0,00	
	Mat. Ed.Cult. e Recreio-Outros	11 788,80	11 289,47	9 012,99	18 694,87	19054,33
	Mat.Ed.Cult.e Recreio-Manuais	0,00	0,00	0,00	0,00	
		<b>14 458,51</b>	<b>20 773,34</b>	<b>13 592,99</b>	<b>18 994,87</b>	<b>19 948,89</b>
Bloco C	Comunicações	0,00	302,06	0,00	0,00	
	Avença/CTT	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Combustíveis e lubrificantes	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Encargos das Instalações	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Serviços de limpeza	0,00	0,00	0,00	0,00	
		<b>0,00</b>	<b>302,06</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Bloco D	Limpeza e Higiene	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Material de Escritório - Papel	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Material de Escritório	1 214,06	0,00	0,00	0,00	
	Mat. Escritório-consumíveis	0,00	2 628,94	0,00	0,00	
	Outros Bens	60 270,65	12 252,08	0,00	1 939,24	840,52
		<b>61 484,71</b>	<b>14 881,02</b>	<b>0,00</b>	<b>1 939,24</b>	<b>840,52</b>
Bloco F	Conservação de Bens- Basico	799,50	0,00	0,00	0,00	
	Conserv.Bens-Administrativo	0,00	590,40	0,00	0,00	
	Conservação de Bens - Outros	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Assistência Técnica	5 503,35	6 544,83	0,00	0,00	
		<b>6 302,85</b>	<b>7 135,23</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Bloco G	Seguros	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Seguro Escolar - Acidentes	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Prémios e Ofertas	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Marcadorias para venda	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Formação	0,00	0,00	0,00	287,00	1149,7
	Formação não Docente	270,00	275,00	361,50	0,00	
	Publicidade	419,18	53,47	611,00	0,00	127,54
	Outros trabalhos especializados	11 023,21	8 331,32	10 216,93	7 164,65	8581,94
	Contratos de Impressão	0,00	0,00	0,00	0,00	0
	Outros Serviços	803,97	2 458,08	4 368,10	20 759,79	14428,6
	Comissões e serviços bancários	0,00	0,00	0,00	0,00	0
	Outros (Parque Escolar)	0,00	0,00	594 483,35	668 633,90	566908,09
	Transf. Correntes - Famílias	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Custas Judiciais	0,00	0,00	0,00	636,00	
		<b>12 516,36</b>	<b>11 117,87</b>	<b>610 040,88</b>	<b>697 481,34</b>	<b>591 195,87</b>
Bloco H (Capital)	Equip.Informático	2 142,84	1 308,00	0,00	29 135,46	2991,58
	Outros Investimentos	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Equip.Administ.Escritório	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Equip.Administ. - Escritório	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Equip. Básico - Ferramentas	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Equip. Básico	0,00	0,00	0,00	300,00	
	Equip. Básico - Alimentação	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Equip. Básico - Refeitório	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Equip. Básico - Desporto/Lazer	0,00	0,00	0,00	0,00	
Equip. Básico - Ensino	5 946,16	0,00	0,00	0,00		
		<b>8 089,00</b>	<b>1 308,00</b>	<b>0,00</b>	<b>29 435,46</b>	<b>2 991,58</b>
	<b>Total (despesas correntes e de capital)</b>	<b>104 330,49</b>	<b>58 354,01</b>	<b>624 958,99</b>	<b>749 730,53</b>	<b>616 418,79</b>
Encargos com pessoal		<b>12 643 817,14</b>	<b>12 575 666,86</b>	<b>13 152 467,81</b>	<b>13 513 580,85</b>	<b>14 546 491,33</b>
	<b>Total</b>	<b>12 748 147,63</b>	<b>12 634 020,87</b>	<b>13 777 426,80</b>	<b>14 263 311,38</b>	<b>15 162 910,12</b>

A análise comparativa da despesa financiada pelo Orçamento de Estado, no ano de 2025, far-se-á apenas nas rubricas que tiveram um impacto mais significativo no normal funcionamento do Agrupamento.

### **Orçamento com Compensação em Receita**

O Orçamento com Compensação em Receita (OCR) é composto pelas receitas geradas pelas Escola Básica e Secundária Padre Alberto Neto, Queluz, Sintra e Escola Básica Professor Galopim de Carvalho, Pendão, Sintra, bem como as participações financeiras recebidas do Departamento de Educação da Câmara Municipal de Sintra e da União das Freguesias de Queluz e Belas. As tabelas que a seguir se apresentam identificam a gestão na sua globalidade.

FF 522017 OCR (Saldos de anos anteriores) 2025						
BLOCOS	RUBRICAS	OCR 2021	OCR 2022	OCR 2023	OCR 2024	OCR 2025
Bloco A	Ajudas de Custo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Vestuário e Artigos Pessoais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Transportes - Visitas de estudo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Transportes - Outras Despesas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Transportes - Pessoal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Transportes - Exames	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Deslocações/Estadas - Outros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Bloco B	Ferramentas e Utensílios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Livros e Doc. Técnica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Mat.Ed.Cult.e Recreio-Lab.	523,78	0,00	0,00	0,00	0,00
	Mat.Ed.Cult./Recreio-Bibliot.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Mat.Ed.Cult.e Recreio-Desporto	390,45	0,00	0,00	0,00	0,00
	Mat. Ed.Cult. e Recreio-Outros	2 058,49	0,00	0,00	0,00	0,00
	Mat.Ed.Cult.e Recreio- Manuais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>2 972,72</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Bloco C	Comunicações	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Avença/CTT	0,00	0,00	0,00	150,37	0,00
	Combustíveis e lubrificantes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Encargos das Instalações	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Serviços de limpeza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>150,37</b>	<b>0,00</b>
Bloco D	Limpeza e Higiene	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Material de Escritório - Papel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Material de Escritório	62,07	102,82	0,00	0,00	0,00
	Mat. Escritório-consumíveis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Outros Bens	6,62	0,00	293,71	103,53	15,49
		<b>68,69</b>	<b>102,82</b>	<b>293,71</b>	<b>103,53</b>	<b>15,49</b>
Bloco F	Conservação de Bens- Basico	1 005,08	0,00	0,00	0,00	0,00
	Conserv.Bens-Administrativo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Conservação de Bens - Outros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Assistência Técnica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>1 005,08</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Bloco G	Seguros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Seguro Escolar - Acidentes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Prémios e Ofertas	420,40	0,00	0,00	0,00	0,00
	Marcadorias para venda	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Formação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Formação não Docente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Publicidade	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Outros trabalhos especializados	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Outros Serviços	6 631,29	0,00	0,00	0,00	0,00
	Outros (Parque Escolar)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Transf. Correntes - Famílias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Custas Judiciais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		<b>7 051,69</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Capital	Equip.Informático	2 495,03	0,00	0,00	0,00	0,00
	Outros Investimentos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Equip.Administ.Escritório	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Equip. Administ. - Outros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Equip. Básico - Ferramentas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Equip. Básico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Equip. Básico - Alimentação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Equip. Básico - Refeitório	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Equip. Básico - Desporto/Lazer	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Equip. Básico - Ensino	5 104,97	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>7 600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totais</b>		<b>18 698,18</b>	<b>102,82</b>	<b>293,71</b>	<b>253,90</b>	<b>15,49</b>

FF 513017 OCR - Orçamento com Compensação em Receita 2025						
BLOCOS	RUBRICAS	2021	2022	2023	2024	2025
Bloco A	Ajudas de Custo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Vestuário e Artigos Pessoais	0,00	0,00	21,85	0,00	0,00
	Transportes - Visitas de estudo	705,00	13 765,70	25 577,41	11 889,66	0,00
	Transportes - Outras Despesas	364,58	761,86	501,11	444,10	458,00
	Transportes - Pessoal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Transportes - Exames	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Deslocações/Estadas - Outros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>1 069,58</b>	<b>14 527,56</b>	<b>26 100,37</b>	<b>12 333,76</b>	<b>458,00</b>
Bloco B	Ferramentas e Utensílios	64,94	0,00	0,00	0,00	0,00
	Livros e Doc. Técnica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Mat.Ed.Cult.e Recreio-Lab.	0,00	666,10	180,43	0,00	289,86
	Mat.Ed.Cult./Recreio-Bibliot.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Mat.Ed.Cult.e Recreio-Desporto	3 167,08	3 090,31	857,18	853,50	25,00
	Mat. Ed.Cult. e Recreio-Outros	0,00	0,00	189,42	939,92	622,01
		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>3 232,02</b>	<b>3 756,41</b>	<b>1 227,03</b>	<b>1 793,42</b>	<b>936,87</b>
Bloco C	Comunicações	299,60	7,40	0,00	0,00	0,00
	Avenças/CTT	0,00	0,00	0,00	4,90	0,00
	Combustíveis e lubrificantes	1 669,05	0,00	0,00	0,00	0,00
	Encargos das Instalações	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Serviços de limpeza	0,00	1 426,48	0,00	0,00	0,00
		<b>1 968,65</b>	<b>1 433,88</b>	<b>0,00</b>	<b>4,90</b>	<b>0,00</b>
Bloco D	Limpeza e Higiene	12,46	12,69	1 385,85	1 352,70	858,46
	Material de Escritório - Papel	0,00	0,00	0,00	872,99	1367,66
	Material de Escritório	3 490,11	544,90	1 311,08	1 831,30	870,35
	Mat. Escritório-consumíveis	0,00	2 253,78	1 396,53	2 313,76	2959,65
	Outros Bens	556,18	1 294,43	1 615,01	3 422,93	2419,22
		<b>4 058,75</b>	<b>4 105,80</b>	<b>5 708,47</b>	<b>9 793,68</b>	<b>8 475,34</b>
Bloco F	Conservação de Bens- Basico	223,86	1 893,18	466,01	0,00	0,00
	Conserv.Bens-Administrativo	0,00	161,79	0,00	0,00	0,00
	Conservação de Bens - Outros	257,10	174,20	0,00	0,00	1028,16
	Assistência Técnica	824,92	2 178,97	0,00	0,00	0,00
		<b>1 305,88</b>	<b>4 408,14</b>	<b>466,01</b>	<b>0,00</b>	<b>1 028,16</b>
Bloco G	Seguros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Seguro Escolar - Acidentes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Prémios e Ofertas	539,20	240,00	487,36	210,20	0,00
	Marcadorias para venda	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Formação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Formação não Docente	0,00	140,00	0,00	0,00	246,00
	Publicidade	36,97	269,99	0,00	0,00	0,00
	Outros trabalhos especializados	230,94	801,07	1 412,74	0,00	0,00
	Contratos de impressão	0,00	0,00	0,00	1 195,65	341,34
	Outros Serviços	5 160,18	15 005,41	33 159,82	64 416,50	102864,32
	Comissões e serviços bancários	0,00	0,00	0,00	312,07	653,84
	Outros (Parque Escolar)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Transf. Correntes - Famílias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Custas Judiciais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		<b>5 967,29</b>	<b>16 456,47</b>	<b>35 059,92</b>	<b>66 134,42</b>	<b>104 105,50</b>
Capital	Equip.Informático	0,00	609,73	0,00	971,40	494,28
	Outros Investimentos	0,00	0,00	5 721,96	0,00	0,00
	Equip.Administ.Escritório	207,82	147,48	195,89	2 098,25	0,00
	Equip. Administ. - Outros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Equip. Básico - Ferramentas	0,00	0,00	0,00	0,00	95,00
	Equip. Básico	0,00	742,41	848,92	680,49	0,00
	Equip. Básico - Alimentação	0,00	0,00	0,00	189,99	99,99
	Equip. Básico - Refeitório	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Equip. Básico - Desporto/Lazer	87,90	0,00	0,00	0,00	0,00
Equip. Básico - Ensino	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		<b>295,72</b>	<b>1 499,62</b>	<b>6 766,77</b>	<b>3 940,13</b>	<b>689,27</b>
<b>Totais</b>		<b>17 897,89</b>	<b>46 187,88</b>	<b>75 328,57</b>	<b>94 000,31</b>	<b>115 693,14</b>

## **Orçamento com Compensação em Receita - FF 541017 (Município e Freguesia)**

O valor total das receitas provenientes da Câmara Municipal de Sintra foi aplicado de acordo com as orientações da autarquia.

As tabelas que se seguem apresentam resumidamente a aplicação da receita recebida da FF 541017, Câmara Municipal de Sintra e da União das Freguesias de Queluz e Belas.

FF 541017 (Município e Freguesia) 2025						
BLOCOS	RUBRICAS	2021	2022	2023	2024	2025
Bloco A	Ajudas de Custo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Vestuário e Artigos Pessoais	0,00	0,00	854,38	0,00	0,00
	Transportes - Visitas de estudo	454,00	1 674,94	523,88	0,00	0,00
	Transportes - Outras Despesas	0,00	1 060,00	0,00	0,00	0,00
	Transportes - Pessoal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Transportes - Exames	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Deslocações/Estadas - Outros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>454,00</b>	<b>2 734,94</b>	<b>1 378,26</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Bloco B	Ferramentas e Utensílios	440,75	145,94	261,07	0,00	142,00
	Livros e Doc. Técnica	115,25	0,00	0,00	0,00	0,00
	Mat.Ed.Cult.e Recreio-Lab.	637,86	666,17	2 061,94	1 285,35	2484,98
	Mat.Ed.Cult./Recreio-Bibliot.	3 827,66	1 038,74	2 653,49	3 479,06	2625,28
	Mat.Ed.Cult.e Recreio-Desporto	1 879,80	1 151,55	5 634,55	8 119,63	4023,01
	Mat. Ed.Cult. e Recreio-Outros	7 936,85	570,31	5 889,58	18 381,94	14222,59
	Mat.Ed.Cult.e Recreio- Manuais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>14 838,17</b>	<b>3 572,71</b>	<b>16 500,63</b>	<b>31 265,98</b>	<b>23 497,86</b>
Bloco C	Comunicações	8 383,87	1 554,75	1 349,63	0,00	0,00
	Avenças/CTT	0,00	0,00	0,00	1 000,00	1500,00
	Combustíveis e lubrificantes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Encargos das Instalações	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Serviços de limpeza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>8 383,87</b>	<b>1 554,75</b>	<b>1 349,63</b>	<b>1 000,00</b>	<b>1 500,00</b>
Bloco D	Limpeza e Higiene	12 055,21	12 132,20	12 148,52	12 353,57	13035,37
	Material de Escritório - Papel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Material de Escritório	22 015,03	450,80	11 709,94	12 734,76	15525,16
	Mat. Escritório-consumíveis	1 228,04	19 037,42	0,00	0,00	0,00
	Outros Bens	1 707,40	1 012,28	939,90	2 503,15	713,28
		<b>37 005,68</b>	<b>32 632,70</b>	<b>24 798,36</b>	<b>27 591,48</b>	<b>29 273,81</b>
Bloco F	Conservação de Bens- Basico	2 167,26	0,00	0,00	0,00	0,00
	Conserv.Bens-Administrativo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Conservação de Bens - Outros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Assistência Técnica	202,95	2 490,75	0,00	0,00	0,00
		<b>2 370,21</b>	<b>2 490,75</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Bloco G	Seguros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Seguro Escolar - Acidentes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Prémios e Ofertas	0,00	0,00	0,00	119,81	157,29
	Marcadorias para venda	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Formação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Formação não Docente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Publicidade	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Outros trabalhos especializados	10 455,03	5 985,32	10 780,38	0,00	0,00
	Contratos de Impressão	0,00	0,00	0,00	9 876,17	12313,47
	Outros Serviços	317 901,07	312 999,95	371 711,91	331 212,47	378473,09
	Comissões e serviços bancários	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Outros (Parque Escolar)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Transf. Correntes - Famílias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Custas Judiciais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>328 356,10</b>	<b>318 985,27</b>	<b>382 492,29</b>	<b>341 208,45</b>	<b>390 943,85</b>
Bloco H	Equip. Informático	5 668,54	5 668,54	5 142,52	11 275,43	299,99
	Outros Investimentos	1 646,40	1 646,40	0,00	0,00	0,00
	Equip. Administ. Escritório	0,00	0,00	986,14	0,00	0,00
	Equip. Administ. - Outros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Equip. Básico - Ferramentas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Equipamento Básico	0,00	0,00	0,00	740,20	0,00
	Equip. Básico - Alimentação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Equip. Básico - Refeitório	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Equip. Básico - Desporto/Lazer	0,00	0,00	1 374,02	0,00	0,00
	Equip. Básico - Ensino	3 538,05	3 538,05	3 610,45	10 613,12	0,00
		<b>10 852,99</b>	<b>10 852,99</b>	<b>11 113,13</b>	<b>22 628,75</b>	<b>299,99</b>
Totais		<b>402 261,02</b>	<b>372 824,11</b>	<b>437 632,30</b>	<b>423 694,66</b>	<b>445 515,51</b>

Aplicação da receita recebida da FF 541017 CMS 2025	
Receita	445 515,51
Despesa	445 515,51
Saldo	0,00

A União das Freguesias de Queluz e Belas assegurou a despesa na rubrica Higiene e Limpeza dos Jardins de Infância e das Escolas do 1º Ciclo do Agrupamento, para um universo de 1.791 alunos no valor de 13.055,09 €.

## Apreciação global

A tabela seguinte apresenta o mapa de receita e despesa do AEQB 2025.

Mapa resumo de receita e despesa do AEQB por fonte de financiamento - 2025				
Fonte de financiamento	Descrição	Receita	Despesa	Saldo
311017	Orçamento de Estado	15 162 774,85	15 162 516,46	258,39
319017	Orçamento de Estado - Verba para Pc's	73 000,00	72 909,48	90,52
319019	ASE - Administração Central (DGEstE)	46 275,50	46 275,50	0,00
522017	Saldos de 2024	15,49	15,49	0,00
522019	Saldos de ASE 2024	0,00	0,00	0,00
513017	OCR Receitas próprias	115 714,53	115 693,14	21,39
513019	ASE - Receitas próprias	117 399,89	117 200,23	199,66
541017	Autarquia (Município e Freguesia)	445 515,51	445 515,51	0,00
541019	ASE - Administração Central (DGEstE)	0,00	0,00	0,00
483102	PRR	766 412,55	464 898,33	301 514,22
482017	ERASMUS	120 278,98	120 278,98	0,00
488017	Saldos ERASMUS	1 971,53	1 971,53	0,00
31H102	IVA Ciência Viva Dev.	140,32	140,32	0,00
	<b>Totais</b>	<b>16 849 499,15</b>	<b>16 545 303,12</b>	<b>302 084,18</b>

As tabelas nas páginas seguintes mostram a despesa distribuída por fonte de financiamento e por bloco em 2025, bem como a evolução anual da despesa por bloco e rubrica contabilística.

Total da despesa por fonte de financiamento em 2025 (1)							
BLOCOS	RUBRICAS	F. F. 311017	F. F. 513017	F. F. 541017	F. F. 522017	F. F. 483102	F. F. 482017
Bloco A	Ajudas de Custo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Vestuário e Artigos Pessoais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Transportes - Visitas de Estudo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Transportes - Outras Despesas	448,43	458,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Transportes - Pessoal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Deslocações/Estadas - Exames	993,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Deslocações/Estadas -Outros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>1 441,93</b>	<b>458,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Bloco B	Ferramentas e Utensílios	0,00	0,00	142,00	0,00	62 057,19	0,00
	Livros e Documentação Técnica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Mat.Ed.Cult.e Recreio-Lab.	0,00	289,86	2 484,98	0,00	979,18	0,00
	Mat.Ed.Cult./Recreio-Bibliot.	894,56	0,00	2 625,28	0,00	0,00	0,00
	Mat.Ed.Cult.e Recreio-Desporto	0,00	25,00	4 023,01	0,00	0,00	0,00
	Mat.Ed.Cult.e Recreio- Outros	19 054,33	622,01	14 222,59	0,00	354,91	0,00
	Mat.Ed.Cult.e Recreio-Manuais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>19 948,89</b>	<b>936,87</b>	<b>23 497,86</b>	<b>0,00</b>	<b>63 391,28</b>	<b>0,00</b>
Bloco C	Comunicações	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Avença/CTT	0,00	0,00	1 500,00	0,00	0,00	0,00
	Combustíveis e Lubrificantes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Encargos de instalações	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Serviços de Limpeza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Bloco D	Limpeza e Higiene	0,00	858,46	13 035,37	0,00	0,00	0,00
	Material de Escritório - Papel	0,00	1 367,66	0,00	0,00	0,00	0,00
	Material de Escritório	0,00	870,35	15 525,16	0,00	371,52	0,00
	Mat. Escritório consumíveis	0,00	2 959,65	0,00	0,00	0,00	0,00
	Outros Bens	840,52	2 419,22	713,28	15,49	207,85	0,00
		<b>840,52</b>	<b>8 475,34</b>	<b>29 273,81</b>	<b>15,49</b>	<b>579,37</b>	<b>0,00</b>
Bloco F	Conservação de Bens-Básico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Conserv. Bens-Administrativo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Conservação de Bens- Outros	0,00	1 028,16	0,00	0,00	0,00	0,00
	Assistência Técnica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>0,00</b>	<b>1 028,16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Bloco G	Seguros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Seguro Escolar - Acidentes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Prémios e Ofertas	0,00	0,00	157,29	0,00	0,00	0,00
	Mercadorias para venda	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Formação	1 149,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Formação não Docente	0,00	246,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Publicidade	127,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Outros trabalhos especializados	8 581,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Contratos de Impressão	0,00	341,34	12 313,47	0,00	0,00	0,00
	Outros serviços	14 428,60	102 864,32	378 473,09	0,00	114 578,76	120 278,98
	Comissões e serviços bancários	0,00	653,84	0,00	0,00	0,00	0,00
	Outros (Parque Escolar)	566 908,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Transf. Correntes - Famílias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Custas Judiciais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		<b>591 195,87</b>	<b>104 105,50</b>	<b>390 943,85</b>	<b>0,00</b>	<b>114 578,76</b>	<b>120 278,98</b>
Bloco H- capital	Equip. Informático	2 991,58	494,28	299,99	0,00	0,00	0,00
	Outros investimentos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Equip.Administ. - Escritório	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Equip. Administ. - Outros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Equip. Básico - Ferramentas	0,00	95,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Equip. Básico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Equip. Básico - Alimentação	0,00	99,99	0,00	0,00	0,00	0,00
	Equip. Básico - Refeitório	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Equip. Básico -Desporto/Lazer	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Equip. Básico - Ensino	0,00	0,00	0,00	0,00	286 348,92	0,00	
		<b>2 991,58</b>	<b>689,27</b>	<b>299,99</b>	<b>0,00</b>	<b>286 348,92</b>	<b>0,00</b>
	<b>Total (correntes e capital)</b>	<b>616 418,79</b>	<b>115 693,14</b>	<b>445 515,51</b>	<b>15,49</b>	<b>464 898,33</b>	<b>120 278,98</b>
Pessoal	Encargos com pessoal	14 546 491,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Total geral</b>	<b>15 162 910,12</b>	<b>115 693,14</b>	<b>445 515,51</b>	<b>15,49</b>	<b>464 898,33</b>	<b>120 278,98</b>

Total da despesa por fonte de financiamento em 2025 (2)							
F.F. 513019	F.F. 522019	F.F. 541019	F.F.319019	FF488017	FF31H102	FF319017	TOTAL
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	906,43
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	993,50
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 899,93</b>
441,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	62 640,91
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 754,02
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 519,84
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 048,01
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34 253,84
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>441,72</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>108 216,62</b>
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 500,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 500,00</b>
646,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14 540,22
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 367,66
1 156,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17 923,51
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	95,94	0,00	3 055,59
232,66	0,00	0,00	0,00	0,00	44,38	0,00	4 473,40
<b>2 035,53</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>140,32</b>	<b>0,00</b>	<b>41 360,38</b>
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 028,16
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 028,16</b>
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3 008,54			1 200,49	0,00	0,00	0,00	4 209,03
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	157,29
99 601,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	99 601,77
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 149,70
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	246,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	127,54
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8 581,94
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12 654,81
11 096,91	0,00	0,00	2 781,98	1 971,53	0,00	0,00	746 474,17
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	653,84
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	566 908,09
			42 293,03	0,00	0,00	0,00	42 293,03
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>113 707,22</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>46 275,50</b>	<b>1 971,53</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 483 057,21</b>
605,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72 909,48	77 301,20
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00							0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	95,00
341,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	341,89
68,00							167,99
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	286 348,92
<b>1 015,76</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>72 909,48</b>	<b>364 255,00</b>
<b>117 200,23</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>46 275,50</b>	<b>1 971,53</b>	<b>140,32</b>	<b>72 909,48</b>	<b>2 001 317,30</b>
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14 546 491,33
<b>117 200,23</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>46 275,50</b>	<b>1 971,53</b>	<b>140,32</b>	<b>72 909,48</b>	<b>16 547 808,63</b>

Evolução anual da despesa por bloco em 2025					
	RUBRICAS	2022	2023	2024	2025
	Ajudas de Custo	0,00	0,00	0,00	0,00
	Vestuário e Artigos Pessoais	0,00	971,23	0,00	0,00
Bloco A	Transportes - Visitas de Estudo	17 297,38	28 206,87	13 389,66	0,00
	Transportes - Outras Despesas	2 422,02	1 708,61	1 341,82	906,43
	Transportes - Pessoal	1 613,16	0,00	0,00	0,00
	Deslocações/Estadas - Exames	1 183,92	668,86	1 215,50	993,50
	Deslocações/Estadas -Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>22 516,48</b>	<b>31 555,57</b>	<b>15 946,98</b>	<b>1 899,93</b>
Bloco B	Ferramentas e Utensílios	145,94	261,07	0,00	62 640,91
	Livros e Documentação Técnica	0,00	1 580,00	0,00	0,00
	Mat.Ed.Cult.e Recreio-Lab.	3 393,93	5 980,94	1 285,35	3 754,02
	Mat.Ed.Cult./Recreio-Bibliot.	4 256,80	2 653,49	3 779,06	3 519,84
	Mat.Ed.Cult.e Recreio-Desporto	10 333,03	6 491,73	8 973,13	4 048,01
	Mat.Ed.Cult.e Recreio- Outros	11 859,78	17 497,83	39 284,25	34 253,84
	Mat.Ed.Cult.e Recreio-Manuais	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>29 989,48</b>	<b>34 465,06</b>	<b>53 321,79</b>	<b>108 216,62</b>	
Bloco C	Comunicações	1 864,21	1 349,63	0,00	0,00
	Avença/CTT	0,00	0,00	1 155,27	1 500,00
	Combustíveis/Lubrificantes	0,00	0,00	0,00	0,00
	Encargos de instalações	0,00	0,00	0,00	0,00
	Serviços de Limpeza	1 426,48	0,00	0,00	0,00
	<b>3 290,69</b>	<b>1 349,63</b>	<b>1 155,27</b>	<b>1 500,00</b>	
Bloco D	Limpeza e Higiene	12 277,43	13 987,86	14 889,28	14 540,22
	Material de Escritório - Papel	0,00	0,00	872,99	1 367,66
	Material de Escritório	1 168,88	14 927,73	17 597,42	17 923,51
	Material de escritório consumíveis	26 623,28	1 396,53	2 838,36	3 055,59
	Outros Bens	25 777,37	8 209,21	9 244,18	4 473,40
	<b>65 846,96</b>	<b>38 521,33</b>	<b>45 442,23</b>	<b>41 360,38</b>	
Bloco F	Conservação de Bens-Básico	1 997,73	466,01	0,00	0,00
	Conserv. Bens-Administrativo	752,19	0,00	0,00	0,00
	Conservação de Bens- Outros	174,20	0,00	0,00	1 028,16
	Assistência Técnica	11 214,55	0,00	0,00	0,00
	<b>14 138,67</b>	<b>466,01</b>	<b>0,00</b>	<b>1 028,16</b>	
Bloco G	Seguros	737,71	0,00	0,00	0,00
	Seguro Escolar - Acidentes	0,00	0,00	4 483,81	4 209,03
	Prémios e Ofertas	240,00	487,36	330,01	157,29
	Mercadorias para venda	42 690,30	65 933,83	96 637,11	99 601,77
	Formação	0,00	300,00	287,00	1 149,70
	Formação não Docente	415,00	361,50	0,00	246,00
	Publicidade	323,46	611,00	0,00	127,54
	Outros Parque Escolar/Trabalhos especializados	15 117,71	22 410,05	7 164,80	8 581,94
	Contratos de Impressão	0,00	0,00	11 071,82	12 654,81
	Outros Serviços	371 974,07	452 804,29	431 822,50	746 474,17
	Comissões e serviços bancários	0,00	0,00	312,07	653,84
	Outros (Parque Escolar)	0,00	594 483,35	668 633,90	566 908,09
	Transferências correntes - Famílias			44 166,49	42 293,03
Custas Judiciais	0,00	0,00	636,00	0,00	
	<b>431 498,25</b>	<b>1 137 391,38</b>	<b>1 265 545,51</b>	<b>1 483 057,21</b>	
Bloco H-Capital	Equip. Informático	4 057,10	5 522,20	41 382,29	77 301,20
	Outros investimentos	0,00	7 292,85	0,00	0,00
	Equip.Administ. - Escritório	147,48	1 182,03	2 098,25	0,00
	Equip. Administ. - Outros	0,00	0,00	1 193,27	0,00
	Equip. Básico - Ferramentas	0,00	0,00	0,00	95,00
	Equip. Básico	0,00	0,00	1 450,18	341,89
	Equip. Básico - Alimentação	0,00	0,00	710,33	167,99
	Equip. Básico - Refeitório	742,41	848,92	680,49	0,00
	Equip. Básico -Desporto/Lazer	0,00	1 374,02	0,00	0,00
	Equip. Básico - Ensino	0,00	3 610,45	10 613,12	286 348,92
	<b>4 946,99</b>	<b>19 830,47</b>	<b>58 127,93</b>	<b>364 255,00</b>	
	<b>Total (despesas correntes e de capital)</b>	<b>572 227,52</b>	<b>1 263 579,45</b>	<b>1 439 539,71</b>	<b>2 001 317,30</b>
soal	Encargos com pessoal	12 575 666,86	13 152 467,81	13 513 580,85	14 546 491,33
	<b>Total geral</b>	<b>13 147 894,38</b>	<b>14 416 047,26</b>	<b>14 953 120,56</b>	<b>16 547 808,63</b>

A Conta de Gerência reflete uma gestão preocupada com a racionalização dos recursos económicos, visando a otimização dos mesmos e maior eficiência.

Na atividade deste ano destacamos o início da instalação dos CET Digital e Informática, a abertura de uma unidade de apoio à multideficiência para o 2.º e 3.º ciclo, financiada pela CMS em 8.000 € para aquisição de equipamento.

O sistema de cópias de segurança em *tape*, que nos permitirá melhorar o nível de segurança dos dados informáticos do AEQB, está em processo de aquisição e estará no Agrupamento nos primeiros meses de 2026.

A Escola Básica Mário da Cunha Brito continua com limitações severas de infraestrutura de rede de dados. Contudo, dado o investimento necessário, não pode ser o AEQB a pagar essa intervenção. A CMS não conseguiu até o momento dar resposta a este problema na Mário da Cunha Brito e noutras escolas do Agrupamento.

Refira-se ainda que tivemos de devolver 3.655,91 € de saldo à CMS no âmbito de contrato Interadministrativo pois a verba correspondente à última tranche foi transferida para o AEQB apenas no dia 27/11/2025 e tínhamos de a requisitar até 6/12/2025. Gastamos os recursos públicos com critério e não tivemos tempo de dar adequado destino à totalidade da verba pois tal implica consultas e pedidos de orçamentos que levam tempo a elaborar e a responder. Em anos anteriores o saldo transitou para o ano seguinte, neste ano tal não aconteceu. Embora tenhamos solicitado à CMS que transitasse novamente como saldo, ainda não obtivemos resposta.

Queluz, 22 de abril de 2026

### **O Conselho Administrativo**

*António de Oliveira Alves Duarte, Presidente*

*Vítor José da Silva Ribeiro, Vice-Presidente*

*Ana Cristina Ferreirinha Vieira, Vogal*